

Ägardirektiv för C4 Energi AB

Detta styrdokument fastställdes av kommunfullmäktige i Kristianstads kommun **2023-11-14**
Antogs av årsstämman i C4 Energi AB **2023-11-16**

Kristianstads kommun har organiserat sina helägda bolag i en aktiebolagsrättslig koncern där Kristianstads Kommunföretag AB (KKF) är moderbolag.

C4 Energi AB är ett helägt bolag till Kristianstads Kommunföretag AB som i sin tur är ett helägt bolag till Kristianstads kommun.

Detta ägardirektiv är ett komplement till bolagsordningen och gäller tillsammans med den av kommunfullmäktige beslutade företagspolicyn samt gällande strategisk färdplan.

Ägaridé

Kristianstads kommun har organiserat sina helägda bolag i en aktiebolagsrättslig koncern där Kristianstads Kommunföretag AB (KKF) är moderbolag.

Utgångspunkter och principer för bolagen inom koncernen ska vara att kommunala bolag är en alternativ form till kommunal förvaltning för att tillhandahålla de egna kommuninvånarna service och tjänster och att därför samma principer som för annan kommunal verksamhet ska gälla om inte annat särskilt beslutas eller följer av särskild lagstiftning.

Kristianstads kommun äger genom KKF C4 Energi AB med dotterbolagen C4 Elnät AB och Kristianstads Biogas AB i syfte att bidra till miljöanpassad lokal energiförsörjning samt att erbjuda ett öppet konkurrensneutralt IT-stadsnät.

Kommunengagemangets motiv är att C4 Energikoncernens (C4E) verksamheter är viktiga delar i utvecklingen av ett attraktivt och uthålligt samhälle. I linje med Kristianstads kommuns Klimat- och Miljöplan, bidrar C4E till utvecklingen mot det förnyelsebara samhället.

Inom kommunkoncernen ska C4E vara en resurs för dialog kring bland annat optimala lösningar för energiförsörjning, bredbandsinfrastruktur och IoT (sakernas internet/det smarta samhället). C4E ska även i sin verksamhet medverka till att stärka hållbarhet och cirkulär ekonomi och i det sammanhanget samverka med andra delar av kommunkoncernen, till exempel vad gäller biogasproduktion.

Verksamhetens inriktning

Verksamheten omfattar följande nyttigheter/verksamhetsområden.

Värme ska:

- på ett säkert, miljövänligt, energi- och kostnadseffektivt sätt producera el, värme, och kyla, distribuera fjärrvärme och fjärrkyla samt bedriva därmed förenlig verksamhet företrädesvis inom Kristianstads kommun.

Ägardirektiv för C4 Energi AB

Detta styrdokument fastställdes av kommunfullmäktige i Kristianstads kommun 2023-11-14

Antogs av årsstämman i C4 Energi AB 2023-11-16

- utveckla fjärrvärme och fjärrkyla i fler orter i kommunen, där affärsmässiga förutsättningar finns.
- ha en konkurrenskraftig prissättning med kundens alternativ.

Elhandel och Energitjänster ska:

- sälja el och bedriva därmed förenlig verksamhet företrädesvis inom Kristianstads kommun.
- C4E:s kompetens och resurser är viktiga delar i omställningen till förnybart och det ”smarta” samhället. C4E erbjuder i samverkan mellan de egna bolagen/affärsområdena och i samarbete med marknadens aktörer produkter och tjänster för att möta marknadens efterfrågan. Exempel på sådana tjänster och produkter är Solparken, solceller, elbilsladdning, IoT applikationer, Solbilspoolen (delningsekonomi), energibesparingstjänster, lagringslösningar, flexibilitetstjänster m m.

Elnät ska:

- med optimalt resursutnyttjande och leveranssäkerhet inom företagets koncessionsområde bedriva eldistributionsverksamhet och därmed förenlig verksamhet.
- ska bedrivas inom ramen för Energimarknadsinspektionens regleringar och sträva efter att ha en prissättning kring riksgenomsnittet.

Fibernät ska:

- bedriva IT-infrastrukturverksamhet för data- och telekommunikation samt bedriva därmed förenlig verksamhet företrädesvis inom Kristianstads kommun.
- för den del av verksamheten som bedrivs som aktiverad stadsnätverksamhet för distribution av såväl Internet som andra IT-tjänster, bedrivs som ett öppet och konkurrensneutralt stadsnät.
- utveckla strategiska samarbeten med andra regionala infrastruktur- och stadsnätverksamheter om det kan bidra till ökad kundnytta och lönsamhet.
- samverka för att ett sammanhängande kanalisationsnät finns (inom alla orter) över hela kommunen och att se till att kanalisation läggs ner vid alla grävningar när så bedöms fördelaktigt.
- samverka med andra verksamheter i kommunkoncernen för att i största möjliga mån erhålla positiva samordningseffekter.
- samverka med kommunkoncernens olika verksamheter för att med hjälp av IoT tillämpningar skapa förutsättningar för kostnadseffektivisering och att höja servicenivån till kommuninnevånare och verksamheter i kommunen
- utveckla fiberinfrastrukturen i linje med den nationella bredbandsstrategin, som innebär att 98 procent bör ha tillgång till bredband om minst 1 Gbit/s i hemmet och på arbetet, resterande 1,9 procent bör ha tillgång till minst 100 Mbit/s, och 0,1 procent bör ha tillgång till

Ägardirektiv för C4 Energi AB

Detta styrdokument fastställdes av kommunfullmäktige i Kristianstads kommun **2023-11-14**
Antogs av årsstämman i C4 Energi AB **2023-11-16**

minst 30 Mbit/s senast år 2025. Utbyggnaden av fiberinfrastruktur ska egenfinansieras av C4 Energikoncernen också då enskilda byggnadsprojekt inte bedöms som lönsamma. Dock under förutsättning att det finns tillgängliga medel efter att mer kritiska investeringar först har finansierats. Områden där koptarnätet har eller kommer att släckas ner ska prioriteras.

Biogas ska:

- i sin verksamhet medverka till att uppfylla nationella, regionala och lokala miljömål.
- producera biogas och certifierad biogödsel genom rötning av organiska matrester från hushåll och företag.
- att företrädesvis sälja gasen där den ger bästa ekonomiska förutsättningar och mest klimatnytta, t.ex. för ersättning av fossila bränslen i fordon och industrier.

Kundrelation och marknadsutveckling

- Verksamheter i C4 Energi AB med dotterbolag, C4 Elnät AB och Kristianstads Biogas AB, ska bedrivas på ett utåtriktat och kundorienterat sätt, som karakteriseras av serviceanda, tillgänglighet, leveranssäkerhet samt attraktiva och prisvärda produkter och tjänster.
- Bolagens verksamhet och aktiviteter ska inriktas på att skapa förtroende och trovärdighet hos kunder, företag och övriga samhällsintressenter.

Större infrastrukturrelaterade investeringar

Vid större investeringar har C4E möjlighet att tillsammans med externa aktörer bilda gemensamma intressebolag med iakttagande av följande principer.

- Grunden för samarbeten ska ligga i linje med C4 Energis grunduppdrag.
- Dessa samarbeten tillämpas vid nödvändiga större investeringar (>100msek) där C4 Energi inte har tillräckliga egna resurser och kompetens.
- C4 Energis ägarandel uppgår till max 50%, dvs det bildade bolaget kommer att utgöra ett intressebolag och därmed inte konsolideras i C4 Energikoncernen.
- Beräknad avkastning ska minst vara i paritet med C4 Energis egna investeringar och C4 Energi får inte ta större risk än vid egna investeringar.
- Den andra parten ska vara ett svenskt aktiebolag med majoritetsägande inom OECD och ha en långsiktig investeringshorisont.
- En utvärdering ("*due diligence*") av den andra parten ska göras tillsammans med oberoende aktör innan gemensamt bolag bildas.
- Tidslängden för ett gemensamt intressebolag bör vara minst 5 år och aktieägaravtalet ska innehålla en överlåtelseklausul för att därefter möjliggöra ett övertagande av endera parten.

Ägardirektiv för C4 Energi AB

Detta styrdokument fastställdes av kommunfullmäktige i Kristianstads kommun **2023-11-14**

Antogs av årsstämman i C4 Energi AB **2023-11-16**

- C4 Energi ska ha full transparens och insyn i bolagets verksamhet samt representation i styrelsen i paritet med ägarandelen. C4 Energi ska verka för att bolaget följer offentlighetsprincipen. All handel av effekt och energi samt ekonomitjänster ska, om möjligt, hanteras inom ramen för C4 Energis verksamhet.

Innan bolagsbildning ska beslut fattas i kommunstyrelsen.

Miljö- och Hållbarhetsperspektivet

Bolaget ska:

- ha en tydlig miljö- och hållbarhetsprofil.
- i sina verksamheter, genom samverkan med övriga kommunala verksamheter och andra lokala aktörer i kommunen verka för att Kristianstads kommun ska vara ett ledande område i Europa när det gäller att visa upp miljömässigt helhets- och systemtänkande för att skapa ett uthålligt samhälle.
- minimera användandet av material, produkter och ämnen med negativ inverkan på hälsa och miljö.
- Bolaget ska upprätthålla helt fossilfri uppvärmning och fossilfria transporter

Ekonomiperspektivet

Avkastningskrav

- C4 Energikoncernens verksamhet ska bedrivas med inriktningen att uppnå en god ekonomisk avkastning. Koncernens avkastning, beräknad som avkastning på sysselsatt kapital, över en rullande femårsperiod bör uppgå till minst 7 %.

Utdelning och Koncernbidrag

- C4 Energi AB följer de beslut om koncernbidrag eller utdelning som årligen fattas av moderbolaget KKF. Även koncernbidrag för skattemässig samordning och resultatutjämnning inom den aktiebolagsrättsliga koncernen kan komma ifråga.

Soliditetsmål

- C4 Energi-koncernens soliditet bör inte understiga 30 %.

Ägardirektiv för C4 Energi AB

Detta styrdokument fastställdes av kommunfullmäktige i Kristianstads kommun **2023-11-14**
Antogs av årsstämman i C4 Energi AB **2023-11-16**

Samordning och dialog

Förutom genom lag och författning regleras bolagets verksamhet och förhållande till kommunen genom gällande bolagsordning, gällande ägardirektiv eller av kommunen utfärdade särskilda direktiv samt förekommande avtal mellan kommunen och bolaget.

Bolaget är organ för kommunal verksamhet. Bolaget står i sin verksamhet under kommunstyrelsens uppsikt och har att följa kommunfullmäktiges direktiv, eller av kommunstyrelsen utfärdade direktiv med anledning dess uppsiktsplikt för verksamheten. Direktiven ska fastställas av bolagsstämman.

Ägaren förutsätter att bolagens styrelser följer utfärdat direktiv under förutsättning att dessa inte strider mot tvingande bestämmelser i aktiebolagslagen eller annan lag eller författning.

Den kommunala verksamheten såväl i förvaltningsform som i bolagsform ska präglas av samma helhetssyn och princip avseende koncernnytta. Kommunen och bolagen ska i samråd söka lösningar som tillgodoser kommunens samlade intresse.