



## Ägardirektiv för Kristianstad Airport AB

Detta styrdokument fastställdes av kommunfullmäktige i Kristianstads kommun 2022-06-23, Hässleholms kommun 2022-10-22, Bromölla kommun 2022-06-13 samt Östra Göinge kommun 2022-06-22

Antogs av bolagsstämman i Kristianstad Airport AB 2023-04-17

Kristianstads kommun har organiserat sina helägda bolag i en aktiebolagsrättslig koncern där Kristianstads Kommunföretag AB (KKF) är moderbolag. Kristianstad Airport AB ägs till 91 % av KKF som i sin tur är ett helägt bolag till Kristianstads kommun. Övriga andelar i Kristianstad Airport AB ägs av Hässleholms kommun 5 %, Östra Göinge kommun 2 % samt Bromölla kommun 2 %.

Detta ägardirektiv är ett komplement till bolagsordningen och gäller tillsammans med den av kommunfullmäktige i Kristianstad beslutade företagspolicyn samt gällande strategisk färdplan.

### Ägaridé

Utgångspunkter och principer för bolagen inom koncernen ska vara att kommunala bolag är en alternativ form till kommunal förvaltning för att tillhandahålla de egna kommuninvånarna service och tjänster och att samma principer som för annan kommunal verksamhet ska gälla om inte annat särskilt beslutas eller följer av särskild lagstiftning.

Syftet med ägandet av Kristianstad Airport AB är att

- Bedriva flygplatsverksamhet på Kristianstad Österlen Airport.
- Flygplatsen såsom infrastrukturell resurs ska främja sådan flygtrafik, som gagnar regionalekonomiska målsättningar samt utgöra en bas för samhällsviktig flygtrafik.
- Flygplatsen skall drivas med en kommersiell målsättning men utan vinstsyfte.

### Verksamheten inriktning

#### ***Strategisk inriktning, utveckling och principer för prissättning***

Bolaget ska på affärsmässiga grunder driva flygplatsverksamhet och annan därmed förenlig verksamhet. Bolaget ska därvid utveckla flyglinjenätet och marknadsföra befintlig flygtrafik. Reguljära flyglinjer mot Stockholm ska vara huvudinriktningen.

Bolaget ska även verka för att utgöra en resurs för samhällsviktig flygtrafik.

Bolaget ska även marknadsföra Kristianstad som destinationsort mot flygbolag för att medverka till att nya linjer öppnas.

Bolaget ska på affärsmässiga grunder medverka till att andra flyglinjer, såväl reguljära linjer som charter, etableras som ger ett positivt resultatbidrag eller på annat vis ger ett betydande positivt bidrag till nordöstra Skåne och regionen.

Bolaget fastställer och uppbär för egen räkning samtliga intäkter och bidrag hänförliga till flygplatsverksamheten.

Bolaget bedriver sin verksamhet på av Kristianstads kommun eller av kommunens bolag ägda fastigheter. Nyttjanderätten till fastigheterna med byggnader och anläggningar regleras i särskilda avtal.

Verksamhetsmålen ska utformas så att de kan jämföras med bolagets prestation över tiden.



## Ägardirektiv för Kristianstad Airport AB

Detta styrdokument fastställdes av kommunfullmäktige i Kristianstads kommun 2022-06-23, Hässleholms kommun 2022-10-22, Bromölla kommun 2022-06-13 samt Östra Göinge kommun 2022-06-22

Antogs av bolagsstämman i Kristianstad Airport AB 2023-04-17

---

Verksamheten ska följas upp genom att mäta antal start och landningar, samt antal passagerare fördelat på reguljär och chartertrafik.

### Miljöperspektivet

#### *Bolaget ska:*

- Ha en tydlig miljöprofil.
- Minimera användandet av material, produkter och ämnen med negativ inverkan på hälsa och miljö.
- Genom samverkan med övriga kommunala verksamheter och andra lokala aktörer i närområdet verka för att nordöstra Skåne ska vara ett ledande område i Europa när det gäller att visa upp miljömässigt helhets- och systemtänkande för att skapa ett uthålligt samhälle.
- Upprätthålla helt fossilfri uppvärmning och fossilfria marktransporter.
- Arbeta med värmeåtervinning och alternativa energikällor.

### Ekonomiperspektivet

#### *Bolaget ska:*

#### *Avkastningskrav*

- På kort och lång sikt förbättra lönsamheten och öka egengenererade intäkter som andel av totala intäkter. Ägaren ska årligen i samband med budgetprocessen i dialog med bolaget fastställa resultatmål samt övriga relevanta ekonomiska mål och nyckeltal. Bolaget ska mäta och följa upp storleken på egengenererade intäkter.

#### *Utdelning och koncernbidrag*

- Följa de beslut om koncernbidrag eller utdelning som årligen fattas av moderbolaget KKF. Även koncernbidrag för skattemässig samordning och resultatutjämning inom den aktiebolagsrättsliga koncernen kan komma ifråga.

#### *Soliditet*

- Över tid upprätthålla en soliditet på minst 70 %.



## Ägardirektiv för Kristianstad Airport AB

Detta styrdokument fastställdes av kommunfullmäktige i Kristianstads kommun 2022-06-23, Hässleholms kommun 2022-10-22, Bromölla kommun 2022-06-13 samt Östra Göinge kommun 2022-06-22

Antogs av bolagsstämman i Kristianstad Airport AB 2023-04-17

---

### **Samordning och dialog**

Förutom genom lag och författning regleras bolagets verksamhet och förhållande till kommunerna genom gällande bolagsordning, gällande ägardirektiv eller av kommunerna utfärdade särskilda direktiv samt förekommande avtal mellan kommunen och bolaget.

Bolaget är organ för kommunal verksamhet. Bolaget står i sin verksamhet under kommunstyrelsernas uppsikt och har att följa kommunfullmäktiges direktiv, eller av kommunstyrelserna utfärdade direktiv med anledning av deras uppsiktsplikt för verksamheten. Direktiven ska fastställas av bolagsstämma.

Ägarna förutsätter att bolagets styrelse följer utfärdade direktiv under förutsättning att dessa inte strider mot tvingande bestämmelser i aktiebolagslagen eller annan lag eller författning.

Den kommunala verksamheten såväl i förvaltningsform som i bolagsform ska präglas av samma helhetssyn och princip avseende koncernnytta. Kommunerna och bolaget ska i samråd söka lösningar som tillgodoser kommunernas samlade intresse.

För de grupper kommunerna har särskilt ansvar för ska behovet av stödjande åtgärder uppmärksammas i dialog med ägarna och alternativa metoder prövas.