

Ägardirektiv för Kristianstads Renhållnings AB

Detta styrdokument fastställdes av kommunfullmäktige i Kristianstads kommun 2021-04-14
Antogs av bolagsstämman per capsulam i Kristianstads Renhållnings AB 2021-06-21

Kristianstads kommun har organiserat sina helägda bolag i en aktiebolagsrättslig koncern där Kristianstads Kommunföretag AB (KKF) är moderbolag.

Kristianstads Renhållnings AB är ett helägt bolag till Kristianstads Kommunföretag AB som i sin tur är ett helägt bolag till Kristianstads kommun.

Detta ägardirektiv är ett komplement till bolagsordningen och gäller tillsammans med den av kommunfullmäktige beslutade företagspolicyn samt gällande strategisk färdplan.

Ägaridé

Utgångspunkter och principer för bolagen inom koncernen ska vara att kommunala bolag är en alternativ form till kommunal förvaltning för att tillhandahålla de egna kommuninvånarna service och tjänster och att därför samma principer som för annan kommunal verksamhet ska gälla om inte annat särskilt beslutas eller följer av särskild lagstiftning.

Syftet med ägandet av Kristianstads Renhållnings AB är att

- Bolaget utför kommunens skyldigheter avseende hantering av avfall med kommunalt ansvar samt att man ska erbjuda tjänster för insamling av förpackningar. De tjänster som erbjuds ska vara inriktade på avfallsminimering, återanvändning och materialåtervinning samt vara energisnåla. Tjänsterna ska hålla en hög servicenivå och vara prisvärda.
- Bolaget ansvarar för att samordna arbetet med Kristianstads kommuns renhållningsordning samt det strategiska arbetet gällande avfallshanteringen i kommunen.

Verksamhetens inriktning

Bolagets målsättningar ska ha sin grund i EU:s avfallshierarki där bolagets fokus är att hamna så högt upp i hierarkin som möjligt för att skapa störst miljönytta för Kristianstads kommun.

Avfallsminimering och återanvändning

Bolaget ska arbeta aktivt med avfallsminimering och återanvändning med fokus ”att det bästa avfallet är det som aldrig uppstår” och att Kristianstad ska vara ett föredöme i Sverige inom området.

Den totala mängden avfall med kommunalt ansvar i kg per invånare ska från 2020 minska med minst 15 % till år 2030.

Ägardirektiv för Kristianstads Renhållnings AB

Detta styrdokument fastställdes av kommunfullmäktige i Kristianstads kommun 2021-04-14
Antogs av bolagsstämman per capsulam i Kristianstads Renhållnings AB 2021-06-21

Minskat matsvinn och ökad matavfallsinsamling

Bolaget ska vara ledande på att minska matsvinnet och samtidigt ha en hög utsortering av det matavfall som uppstår.

Av det matavfall som uppstår ska 80 % av matavfallet sorteras ut för produktion av biogas och biogödsel senast 2030.

Ökad materialåtervinning

Bolaget ska aktivt driva utvecklingen för att öka materialåtervinningen och vara bland de ledande i Sverige.

Materialåtervinningen av avfall med kommunalt ansvar i kg per invånare ska från 2020 till år 2030 öka med 20 %

Modernt och kundanpassat insamlingsystem

Bolaget ska utveckla insamlingsystemen för avfall med kommunalt ansvar med ”kunden i fokus-lätt att göra rätt” för att skapa en hög service där kommunikation, digitalisering, arbetsmiljö, miljö och ekonomi ska vara viktiga fokusområden.

Öka andelen nöjda kunder

Bolaget ska aktivt arbeta med att höja kunskapen hos allmänhet, näringsliv samt personal i den kommunala verksamheten om frågor gällande avfallshantering.

Principer för prissättning

Bolaget ska:

- på affärsmässiga grunder ansvara för insamling, transport och behandling av avfall.
- för att upprätthålla en effektiv kostnadsnivå i verksamheten ha konkurrens som huvudsaklig jämförelsemetod. Detta innebär att verksamheten regelbundet jämförs med alternativet att delar av verksamheten skulle konkurrensutsättas. Delar av verksamheten ska vara konkurrensutsatt.
- erbjuda attraktiva, miljöriktiga och prisvärda tjänster.
- ha en renhållningstaxa som ligger i nivå med genomsnittet för jämförbara kommuner i Sverige vad gäller insamlingsystem samt geografiska och demografiska förhållanden.

Ägardirektiv för Kristianstads Renhållnings AB

Detta styrdokument fastställdes av kommunfullmäktige i Kristianstads kommun 2021-04-14
Antogs av bolagsstämman per capsulam i Kristianstads Renhållnings AB 2021-06-21

Kundrelation och marknadsutveckling

Bolaget ska:

- bedriva sin verksamhet på ett utåtriktat och kundorienterat sätt, som karakteriseras av serviceanda, tillgänglighet och pålitlighet. För att på så sätt skapa förtroende och trovärdighet hos kommuninvånare och företag.
- bedriva en fortlöpande och aktiv kundinformation och tillse att kunder får en lämpligt utformad rådgivning.
- aktivt verka för en hög servicegrad gentemot alla kundgrupper.

Miljöperspektivet

Bolaget ska:

- på marknaden uppfattas med en tydlig miljöprofil avseende insamling, transporter och behandling av avfall.
- ha målen i Kristianstads kommuns avfallsplan som sina viktigaste miljömål och arbetet med att uppfylla dessa mål ska vara av högsta prioritet.
- verka för en miljö- och kretsloppsanpassad, resurssnål avfallshantering och en miljömässigt hållbar utveckling i linje med EU:s avfallshierarki.
- verka för en regional samverkan inom avfalls- och miljöområdet för att åstadkomma en bättre miljö genom ett samordnat omhändertagande och återvinning av avfall.
- upprätthålla helt fossilfri uppvärmning och fossilfria transporter.

Ekonomi

Avkastningskrav

- Taxesättning för avgifter kopplat till avfall med kommunalt ansvar ska baseras på affärsmässiga grunder och likställighetsprincipen.

Utdelning

- Bolaget följer de beslut om koncernbidrag eller utdelning som fattas av moderbolaget KKF. Även koncernbidrag för skattemässig samordning och resultatutjämnning inom den aktiebolagsrättsliga koncernen kan komma i fråga.

Soliditet

- Bolagets soliditet bör inte understiga 3 %.



Ägardirektiv för Kristianstads Renhållnings AB

Detta styrdokument fastställdes av kommunfullmäktige i Kristianstads kommun 2021-04-14
Antogs av bolagsstämman per capsulam i Kristianstads Renhållnings AB 2021-06-21

Samordning och dialog

Förutom genom lag och författning regleras bolagets verksamhet och förhållande till kommunen genom gällande bolagsordning, gällande ägardirektiv eller av kommunen utfärdade särskilda direktiv samt förekommande avtal mellan kommunen och bolaget.

Bolaget är organ för kommunal verksamhet. Bolaget står i sin verksamhet under kommunstyrelsens uppsikt och har att följa kommunfullmäktiges direktiv, eller av kommunstyrelsen utfärdade direktiv med anledning dess uppsiktsplikt för verksamheten.

Direktiven ska fastställas av bolagsstämman.

Ägaren förutsätter att bolagens styrelser följer utfärdat direktiv under förutsättning att dessa inte strider mot tvingande bestämmelser i aktiebolagslagen eller annan lag eller författning.

Den kommunala verksamheten såväl i förvaltningsform som i bolagsform ska präglas av samma helhetssyn och princip avseende koncernnytta. Kommunen och bolagen ska i samråd söka lösningar som tillgodoser kommunens samlade intresse.